

**VIGO ACTIVO S.C.R.
S.A. S.M.E.**

PLAN ANUAL DE ACTUACIÓN 2021

INDICE

PRIMERA PARTE - Cuestiones preliminares -

1. Justificación del Informe Anual
2. Normativa de aplicación básica de la entidad
3. Objeto social y fines de la entidad
4. Estructura y composición del capital
5. Estructura interna de la entidad

SEGUNDA PARTE - Programa anual 2021 -

1. Premisas y líneas principales del plan de actuación
2. Objetivos del Plan Anual de Actuación para 2021
3. Factores de especial incidencia en la ejecución del presente plan anual

TERCERA PARTE - Programa plurianual 2021-2023 -

1. Objetivos Estratégicos

PRIMERA PARTE: CUESTIONES PRELIMINARES

1. Justificación del Informe Anual.

La ley 40/2015 del 1 de octubre, de Régimen Jurídico del Sector Público, publicado en el BOE num. 236 de 2 de octubre de 2015, que entró en vigor con fecha 2 de octubre de 2016, establece en su artículo 85, que las entidades integrantes del sector público institucional estatal contarán con planes anuales de actuación, en donde se describan las medidas a implantar durante ese periodo.

Nada se señala en dicha ley sobre el contenido que deber incluir dichos planes anuales, con la excepción del mandato de que, al menos cada tres años, deba elaborarse una revisión de la programación estratégica del organismo.

La citada norma, en su artículo 92.2, determina que el plan anual de actuación deberá ser aprobado en el último trimestre del año natural por el departamento del que dependa o esté vinculado el organismo y deberá guardar coherencia con el Programa de actuación plurianual previsto en la normativa presupuestaria.

Finalmente, el art. 92.3 recoge la previsión de que el plan de actuación y los anuales, así como sus modificaciones, se hará público, en la página web del organismo público que corresponda.

Ello obliga a esta entidad, a proceder a la redacción y tramitación, para su posterior aprobación, de un plan anual de actuación.

El plan anual correspondiente al ejercicio 2021 se confecciona en coherencia con el Presupuesto Estimativo de la Entidad recogido en los Presupuestos Generales del Estado, para dicho ejercicio y el Programa de Actuación Plurianual 2021-2023. Será sometido a aprobación en sesión del Consejo de Administración de VIGO ACTIVO S.C.R. y recogerá las acciones específicas que la sociedad pretenda desarrollar durante este ejercicio.

El presente documento tiene por objeto exponer tales líneas de actuación. VIGO ACTIVO S.C.R. se compromete a trabajar en la consecución de los objetivos de este Plan de actuación, evaluando periódicamente su grado de cumplimiento y tomando las medidas oportunas para impulsarlo y para mejorar la planificación de su actividad para los próximos años.

La publicación del Plan Anual de Actuación de VIGO ACTIVO S.C.R. pretende incrementar la transparencia, el rigor y la predictibilidad de las acciones de esta Entidad, permitiendo la evaluación de su actividad y fortaleciendo la necesaria rendición de cuentas.

2. Normativa básica de aplicación a la entidad.

Promovida e impulsada por el Consorcio de la Zona Franca de Vigo, VIGO ACTIVO SOCIEDAD DE CAPITAL RIESGO, S.A. S.M.E. (en adelante la Sociedad) se constituyó el 3 de mayo de 1993, bajo el convencimiento de que el capital riesgo era el instrumento idóneo para fomentar el desarrollo del tejido industrial gallego, apostando por proyectos innovadores y sectores con tecnologías emergentes. La Sociedad está inscrita con el número 14 en el Registro Administrativo de Sociedades de Capital Riesgo de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Su domicilio social se encuentra en el Parque Empresarial Porto do Molle, Nigrán (Pontevedra), teniendo su ámbito de actuación y de influencia en la comunidad de Galicia, tal y como se dispone en la política de inversiones fijada en sus estatutos sociales. El consejo de administración aprobó proponer a la Junta de Accionistas el cambio de domicilio social a la ciudad de Vigo, calle Oporto nº3, piso 3º.

La Sociedad rige su actividad por la Ley 22/2014, de 12 de noviembre, reguladora de las entidades de capital riesgo y de sus sociedades gestoras, por la Ley 44/2002, de 22 de noviembre, de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, por las circulares de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en su defecto, por el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

Asimismo, tiene como marco legal de referencia actual, la Ley 40/2015. De 1 de octubre, de Régimen Jurídico del Sector Público, en donde se configura a las Sociedades Mercantiles Estatales como organismos públicos integrantes del Sector Público Estatal. La Sociedad está obligada a rendir cuentas de sus operaciones, cualquiera que sea su naturaleza, al Tribunal de Cuentas por conducto de la Intervención General de la Administración del Estado (IGAE) por formar parte del grupo consolidable del Consorcio de la Zona Franca de Vigo, su principal accionista. Su número de registro ante este organismo es el NF1390.

3. Objeto social y fines de la Entidad

El objeto social y actividad principal de la Sociedad consiste en la toma de participaciones temporales en el capital de empresas no financieras y de naturaleza no inmobiliaria que, en el momento de la toma de participación, no coticen en el primer mercado de Bolsa de valores. Asimismo, podrá invertir en otras entidades de capital riesgo conforme a lo previsto en la Ley 22/2014, de 12 de noviembre, reguladora de las Entidades de Capital Riesgo.

Las sociedades de capital-riesgo han de mantener, como mínimo, el 60 por 100 de su activo computable en acciones u otros valores o instrumentos financieros que puedan dar derecho, directa o indirectamente, a la suscripción o adquisición de aquéllas y en participaciones en el capital de empresas que sean objeto de su actividad. Dentro de este porcentaje podrá dedicar hasta 30 puntos porcentuales del total de su activo computable a préstamos participativos a empresas que sean objeto de su actividad, estén participadas o no por la Sociedad, y hasta 100 puntos porcentuales del total de su activo computable en la adquisición de acciones o participaciones de entidades de capital-riesgo que reúnan las características contempladas en la Ley.

También se entenderán incluidas dentro de este coeficiente las acciones y participaciones en el capital de empresas no financieras que coticen o negocien en un segundo mercado de una bolsa española, en un sistema multilateral de negociación español o en mercados equivalentes en otros países y la concesión de préstamos participativos a las mismas.

En el caso de que la Sociedad tenga una participación o un préstamo participativo en una entidad que sea admitida a negociación en un mercado no incluido en el apartado anterior, dicha participación podrá computarse dentro del coeficiente obligatorio de inversión durante un plazo máximo de tres años, contados desde la fecha en que se hubiera producida la admisión a cotización de esta última.

Al 31 de diciembre de 2020 la Sociedad cumple con el coeficiente obligatorio de inversión.

Asimismo, conforme a lo establecido en la Ley 22/2014 la sociedad no puede invertir más del 25% de su activo computable en una misma empresa, ni más del 35% en empresas pertenecientes al mismo grupo de sociedades, entendiéndose por tal el definido en el artículo 4 de la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores. En este sentido, podrán invertir hasta el 25% de su activo en empresas pertenecientes a su grupo o al de su Sociedad Gestora siempre que cumplan los siguientes requisitos:

- Que los estatutos o reglamentos contemplan estas inversiones.
- Que la entidad o, en su caso, su Sociedad Gestora disponga de un procedimiento formal, recogido en su reglamento interno de conducta, que permita evitar conflictos de interés y cerciorarse de que la operación se realiza en interés exclusivo de la entidad. La verificación del cumplimiento de estos requisitos corresponderá a una comisión independiente creada en el seno de su consejo o a un órgano independiente al que la sociedad gestora encomiende esta función.
- Que en los folletos y en la información pública periódica de la entidad se informe con detalle de las inversiones realizadas en entidades del grupo.

A modo de resumen, se presentan a continuación los coeficientes legales a cuyo cumplimiento se encuentra sometida la sociedad, así como la magnitud de los mismos a cierre del ejercicio 2020.

Coeficientes de limitacion VIGO ACTIVO S.C.R. S.A. S.M.E. a 31 de diciembre de 2020

Capital Social	22.282.000			
Patrimonio Neto	25.365.644			
Prestamos Part recibidos	0			
Plusvalias latentes netas	0			
Activo Computable	25.365.644			
Coef. Mínimo de inversion	15.219.386			
Coef. Libre disposicion	10.146.258			
	Limite	Importe limite	Imp.dispuesto	Imp. Disponible
Prestamos participativos (fijo+vble.)	30% Act. Comp.	7.609.693	5.000.000	2.609.693
Prestamos participativos (solo vble. rtdos)	sin limite	6.341.411	0	6.341.411
Limite de Inversiones	25% Act. comp	6.341.411	0	6.341.411
Limite de Grupo Scdes.	35% Act. comp	8.877.975	0	8.877.975
Limite Grupo VA	25% Act. comp	6.341.411	0	6.341.411
Limite inmovilizado	20% K Social	4.456.400	0	4.456.400

4. Estructura y comparación del capital

A fecha de cierre del 2019 el capital social de la compañía ascendía a 16.324.000 euros (16.324 acciones nominativas de 1.000 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas). Con fecha 22 de mayo de 2020 la Junta General de Accionistas, a propuesta del Consejo de Administración, aprobó una ampliación de capital por importe total de 5.965.000 €, la cual fue declarada ejecutada parcialmente por el consejo de administración con fecha 29 de diciembre de 2020, quedando aumentado el capital en una cifra de 5.958.000 € según el siguiente detalle;

	Accionista	CZV	ABANCA	CAM. COMERC.	TOTAL
Capital Inicial	nº Acciones	13.684	2.621	19	16.324
	Valor total	13.684.000	2.621.000	19.000	16.324.000
	% particip.	83,83%	16,06%	0,12%	100,00%
Ampliación de capital	nº Acciones	5.000	958	0	5.958
	Valor total	5.000.000	958.000	0	5.958.000
Capital Final	nº Acciones	18.684	3.579	19	22.282
	Valor total	18.684.000	3.579.000	19.000	22.282.000
	% particip.	83,85%	16,06%	0,09%	100,00%

Todas las acciones de la compañía gozan de iguales derechos políticos y económicos.

La totalidad de los recursos propios, bienes y derechos integrantes del activo, tanto del corriente como del no corriente, le corresponden íntegramente a VIGO ACTIVO S.C.R.

El Patrimonio Neto del cierre del ejercicio 2020 asciende a 25.366 K€, siendo los Fondos Propios de 22.147 K€.

El Activo No Corriente arroja una cifra de 10.405 K€, de los cuales 6.907 K€ están invertidos en empresas del grupo y asociadas y 3.164 K€ en Inversiones Financieras, la mayoría de las cuales son préstamos participativos. El Activo Corriente se eleva a 15.023 K€, destacando dentro de este último el importe de 2.019 K€ en inversiones en empresas del grupo y asociadas y 4.810 K€ en inversiones financieras a CP.

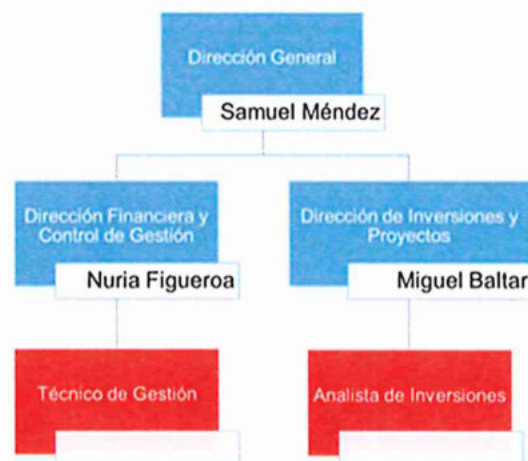
5. Estructura interna de la entidad.

El artículo 16 de los estatutos sociales de VIGO ACTIVO S.C.R. establece que la sociedad será regida y administrada por la Junta General de Accionistas y por el Consejo de Administración, estableciéndose asimismo la posibilidad de encomendar a un tercero la gestión total o parcial de los activos sociales, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 22/2014.

El artículo 28 de los citados estatutos sociales, dispone que corresponderá al Consejo de Administración la administración y representación de la Sociedad en todos los actos comprendidos dentro del objeto social establecido en los mismos. Asimismo, se establece que dicho Consejo de Administración estará integrado por un mínimo de 5 y un máximo de 15 miembros, pudiendo nombrar, si así lo considera oportuno, una Comisión ejecutiva y uno o más consejeros delegados, compitiéndole asimismo la elección y el nombramiento del secretario y del director Gerente de la sociedad.

Finalmente, los artículos 35 y 36 regulan las atribuciones y delegación de facultades del Consejo de administración.

Con fecha 29 de diciembre de 2020, el Consejo de Administración de la compañía aprobó el organigrama funcional que se señala a continuación;



De esta forma, el detalle de la estructura organizativa de la compañía es el siguiente;

- Dirección General: Ostenta la representación de la sociedad y ejecuta las líneas estratégicas aprobadas por el órgano de administración societario.
- Dirección financiera y control de gestión: Se configura como el elemento de la estructura organizativa cuyo cometido y responsabilidad se centra en la planificación y gestión financiera y presupuestaria, convirtiéndose en una herramienta para el análisis de la viabilidad de las actuaciones futuras y de control y seguimiento de aquellas que se encuentren en vías de desarrollo.

Asimismo, se encarga de la relación directa con la Intervención General de la Administración del Estado y con el Tribunal de Cuentas, en el desarrollo de las auditorías de cuentas y de la actividad de la Sociedad, así como con el Ministerio de Hacienda en todos los asuntos con trascendencia tributaria.

- Dirección de inversiones y proyectos: Se recoge bajo este departamento la gestión del porfolio de inversiones de la sociedad, así como el análisis de las posibles inversiones a realizar por la misma.

Se encarga asimismo, de las gestiones necesarias y de la coordinación de nuestra participación en las distintas aceleradoras de empresas en las que se ha suscrito algún convenio de participación.

En cuanto a los Recursos Humanos con los que cuenta la sociedad, la plantilla está formada por 3 empleados a fecha de cierre del ejercicio 2020 con la siguiente distribución;

Categoría profesional	Hombre	Mujer
Directivos	1	0
Técnicos y titulados sup.	1	1
TOTAL	2	1

A 31 de diciembre de 2020, el consejo de Administración de la sociedad está compuesto por 1 mujer y 5 hombres.

SEGUNDA PARTE: PROGRAMA ANUAL 2021

1. Premisas y líneas principales del plan de actuación

El objeto social de VIGO ACTIVO S.C.R. así como la Política de Inversiones, reflejados ambos en sus Estatutos, marcan las líneas básicas de su planteamiento estratégico, al establecer como tales “la toma de participaciones temporales en el capital de empresas no financieras y de naturaleza no inmobiliaria que no coticen en Bolsa, así como otras fórmulas de financiación...”, con el fin último de contribuir al desarrollo económico y social de Vigo y comarca, así como de Galicia, en el marco de lo dispuesto en la Ley 22/2014 de 12 de noviembre, que regula las entidades de capital riesgo.

Es por ello, que la actividad de VIGO ACTIVO S.C.R. no puede entenderse sin tener en cuenta su función como instrumento dinamizador de la actividad económica, contribuyendo al fomento de las actividades productivas y al desarrollo socioeconómico, mediante el impulso de la innovación.

VIGO ACTIVO S.C.R., tal y como se manifestó en su Consejo de Administración del 27 de diciembre de 2019, apuesta por continuar incidiendo en las siguientes líneas de actuación para el ejercicio 2021, en relación con la gestión de sus inversiones;

1. ***Incrementar la rotación de inversiones en capital expansión / desarrollo***, de forma que se liberen recursos y se generen las plusvalías correspondientes que permitan realizar nuevas inversiones en sociedades, toda vez que en las existentes nuestra función dinamizadora ha concluido y hay que dar entrada a nuevos actores que permitan alcanzar a estas compañías nuevos estadios de evolución.
2. ***Racionalizar la inversión a través de aceleradoras***, una vez que se ha creado un ecosistema de innovación después de la celebración de 6 ediciones de VIAGALICIA y 3 ediciones de BFA (Business Factory Auto), se siente necesaria la racionalización del número de inversiones acometidas en cada respectiva edición, de forma que se reduzcan los riesgos y la tasa de inversiones fallidas.

3. **Incrementar nuestra presencia en inversiones en fase de crecimiento** en proyectos de gran potencial, pero que precisan recursos financieros que les permitan alcanzar nuevas fases de crecimiento con mayores posibilidades de financiación del mercado. El objetivo es acompañar a estos proyectos más allá de las fases seed o pre-seed, con alto riesgo, a fases de early stage con menor riesgo, con el objetivo de tomar posiciones de cara a fases en las que entra capital privado y en las que se generan las plusvalías.

4. **Toma de posiciones en sociedades VIA GALICIA / BFA en fase expansión**, bajo la misma filosofía del punto anterior, existen proyectos derivados de nuestra participación en distintas aceleradoras que han alcanzado fases de desarrollo de forma exitosa sin que nosotros participemos o lo hagamos de una forma residual. El objetivo sería incrementar nuestra posición en estos proyectos en el marco de fomentar los mismos y participar de la generación futura de beneficios.

Las anteriores líneas de actuación complementarán la apuesta por VIGO ACTIVO S.C.R. en cuanto al fortalecimiento del emprendimiento, la innovación y el desarrollo empresarial. En este marco, VIGO ACTIVO S.C.R. ha suscrito en 2019 la renovación del “Convenio para la continuidad de un foco de emprendimiento en el sector de la automoción en Galicia (Business Factory Auto)”, mediante el desarrollo en torno a tres convocatorias de carácter anual (2020-2021-2022) del programa BFA.

Asimismo, durante el ejercicio 2020 se ha seguido desarrollando la 6ª edición de la aceleradora de empresas VIA GALICIA, durante el cual se materializarán las inversiones derivadas de su realización y cuya fase de aceleración finalizará el 28 de febrero de 2021.

El desarrollo de los dos programas anteriores supondrá la necesidad de dotar a la sociedad de los recursos económicos y humanos necesarios para que se garantice el éxito de estos y los estándares mínimos de calidad, eficiencia y eficacia de su actividad inversora. Para ello, se ha solicitado a los órganos competentes las autorizaciones pertinentes de contratación, todo ello sin perjuicio de la política de contención de gastos y maximización de recursos que viene siendo habitual en su actividad societaria.

Asimismo, en aras a la señalada maximización de recursos se profundizará en la digitalización y automatización de procesos, así como en la externalización de aquellos que supongan una mejora en la gestión y en el cumplimiento normativo.

2. Objetivos del Plan Anual de Actuación para 2021.

La situación de emergencia sanitaria que se inició en marzo de 2020, y su impacto sobre la situación económica, ha condicionado la ejecución de las previsiones que se recogieron en el programa anual de 2020, impactando en la ejecución de las ventanas de salida y en las inversiones contempladas.

Respecto a las ***desinversiones previstas***, se espera que se ejecuten aquellas contempladas en el plan anual de 2020 que no se han podido ejecutar como consecuencia de la pandemia derivada del Covid-19, trasladándose estas ventanas al ejercicio 2021, en el que se espera que se concrete la salida del capital de las siguientes compañías;

Compañía	Ventana	Valor Contable	% Particip.
GRUPO MARSAN SCDAD. CARTERA S.L.	01/07/2020	1.747.993	27,95%
NETEX KNOWLEDGE FACTORY S.A.	--	3.150.398	12,10%
FIABLONE S.L.	31/07/2021	49.997	14,52%
INERCIAL PERFORMANCE, S.L.	31/07/2021	29.996	8,77%
HORTICULTURA HIDROPONICA, S.L.	31/07/2021	54.193	5,51%
		5.032.577	

La concreción de estas desinversiones estará ligada en gran medida a la incertidumbre respecto de la coyuntura económica y la evolución de la pandemia.

En cuanto a las ***inversiones previstas***, los accionistas de la compañía han llevado a cabo una ampliación de capital de la compañía para fortalecer su estructura financiera de cara a impulsar la inversión en compañías y mitigar en lo posible el impacto derivado del Covid-19 en el sector económico gallego.

Respecto de las inversiones previstas a realizar durante el ejercicio 2021, podríamos enmarcarlas en dos ámbitos bien diferenciados, aquellas que provienen directamente de la participación en las aceleradoras VIA GALICIA Y BFA, y aquellas que se realizan fuera de la actividad ordinaria de las anteriores.

VIA GALICIA – Respecto a las inversiones derivadas de la participación en esta aceleradora de empresas, durante el ejercicio 2021 se procederá a materializar las inversiones relacionadas con la 6ª edición, y cuyo desarrollo se ha visto retrasado como consecuencia del covid-19. Los desembolsos se realizarán en función del cumplimiento de Hitos en el caso de préstamos participativos.

BFA – De forma análoga a VIA GALICIA, se estima que durante el ejercicio 2021 se realicen desembolsos correspondientes al cumplimiento de hitos de proyectos recogidos en las ediciones pasadas de la Business Factory Auto.

Como consecuencia de estas inversiones derivadas de nuestra participación en esas aceleradoras de empresas, se prevén desembolsos de aproximadamente 300 K€.

- Inversión Expansión / desarrollo. En el caso de inversiones previstas en el ejercicio 2021, a fecha de cierre del ejercicio 2020 se estaban estudiando por parte de VIGO ACTIVO, una serie de proyectos de inversión ligados a sectores económicos estratégicos en su ámbito de actuación.

Con independencia de las anteriores inversiones, se espera incidir en la estrategia ya manifestada de posicionamiento y acompañamiento en fases posteriores de crecimiento en compañías de nuestro entorno de inversión, incidiendo tal y como se viene haciendo en proyectos de sectores relacionados con la movilidad eléctrica (VMS AUTOMOTIVE) y compartida (ECCOCAR), así como proyectos ligados a la industria 4.0 (infraestructura logística 4.0., NORLEAN, ANCORA MOBILE), tecnologías TIC (CINFO), inteligencia artificial (ALICE BIOMETRICS) o transición energética (EFIMOB).

Para el ejercicio 2020, la cartera de inversión de la compañía arrojaba las siguientes cifras;

Tipología Inversion	Inversion	Deterioro	Det / Inv	VNC	% s/Act.
Instrumentos de Patrimonio Neto	13.390.650,68	1.064.128,21	7,95%	12.326.522,47	49,83%
Prestamos participativos	6.646.401,42	1.882.981,55	28,33%	4.763.419,87	19,26%
Otros prestamos	790.113,25	395.741,35	50,09%	394.371,90	1,59%
Tesorería Noviembre	7.758.102,88			7.758.102,88	31,36%
TOTAL	28.585.268,23	3.342.851,11	0,16	25.242.417,12	102,04%

En cuanto a los gastos de funcionamiento para el ejercicio 2021, se proseguirá la línea de contención que ha venido marcando los últimos ejercicios.

La previsión de gastos ordinarios para el ejercicio 2021 refleja un ligero incremento de 20K€ sobre los gastos presupuestados para el ejercicio 2020, y que, entre otros, por efecto del COVID-19 no se pudieron ejecutar en su totalidad. De esta forma, el montante global de gastos ordinarios recogidos para el ejercicio 2021 recogidos en los presupuesto estimativos de los Presupuestos Generales del Estado, ascienden a 612 K€.

Respecto a la política de recursos humanos, se ha estimado un gasto de personal para el ejercicio 2021 de 350K€ según el presupuesto estimativo, a la espera de la autorización y ejecución de la contratación de personal adicional que se ha solicitado para equiparar los recursos de la compañía a la nueva realidad económica. Recordar, que en el año 2005 el personal de la sociedad era de 3 personas contratadas y que 15 años después sigue manteniéndose esa cifra, cuando las sociedades participadas han pasado en esos años de 14 compañías a 85.

En cuanto a la situación del deterioro de participaciones, no se prevé que se produzcan deterioros significativos, dependiendo de la evolución de la coyuntura económica, más allá de los habituales como consecuencia de las inversiones en fases seed y pre-seed y la mortalidad asociada a las mismas. Por ello, se han estimado para el ejercicio 2021 unos deterioros de participaciones de 150K€ en concordancia con la evolución histórica de las mismas, a excepcionalidad del ejercicio 2020

3. Factores con especial relevancia en la ejecución del plan anual.

Tiene especial relevancia en la ejecución del plan anual la evolución de la coyuntura económica (ligada a la evolución de la pandemia provocada por el Covid-19) y de las regulaciones legales, de forma que pueden introducir factores distorsionantes en el cumplimiento del plan anual de referencia.

TERCERA PARTE: PLAN PLURIANUAL 2021-2023

1. Objetivos estratégicos.

Señalar en primer lugar, que los objetivos recogidos en el presente plan plurianual 2021-2023 seguirán las directrices de toma temporal de participaciones y de contribución al desarrollo económico y social de Galicia sin perder de vista el objetivo de rentabilidad económica, así como la viabilidad de la propia entidad a largo plazo, tal y como se puso de manifiesto en las líneas básicas del plan anual de actuación de 2020. Por ello, el presente plan plurianual recalca lo ya comentado para el ejercicio 2020, ya que no pueden entenderse dichos objetivos si no es desde una perspectiva global que abarque un periodo interanual.

Por ello, se incidirá en la aplicación de las medidas señaladas anteriormente, que se resumen en incentivar la rotación de la cartera de inversiones, así como el acompañamiento en fases posteriores en proyectos semilla invertidos.

Para el trienio de referencia, y de forma supletoria a las ventanas de salida reflejadas para el ejercicio 2021, se señalan a continuación las ventanas de salida contempladas para los ejercicios 2022 y 2023.

Compañía	Ventana	Valor Contable	% Particip.
KAUMAN S.A.	2022-2023	1.883.240	36,22%
TORCULO COMUNICACIÓN GRÁFICA S.A.	01/07/2022	885.255	40,35%
CENTUM RESEARCH TECHNOLOGY S.L.	01/07/2022	313.153	5,90%
RESETEA GESTION RESPONSABLE S.L.	01/07/2022	50.000	8,62%
SALVUM TECHNOLOGIES S.L.	01/07/2022	50.000	3,95%
OPOSITATEST S.L.	01/07/2022	39.960	1,53%
MONET TECNOLOGIA E INNOVACION S.L.	30/06/2023	52.504	15,07%
CITIOUS TEAM S.L.	17/04/2023	44.940	4,74%
ECCOCAR SHARING S.L.	30/06/2023	50.000	4,09%
MULTIBREVES NETWORK S.L.	01/07/2023	84.955	13,58%
SOFTWARE4 SCIENCE S.L.	01/07/2023	50.000	4,46%
3D INTERACTIVE SOLUTIONS S.L.	01/07/2023	75.000	4,70%
		3.579.007	

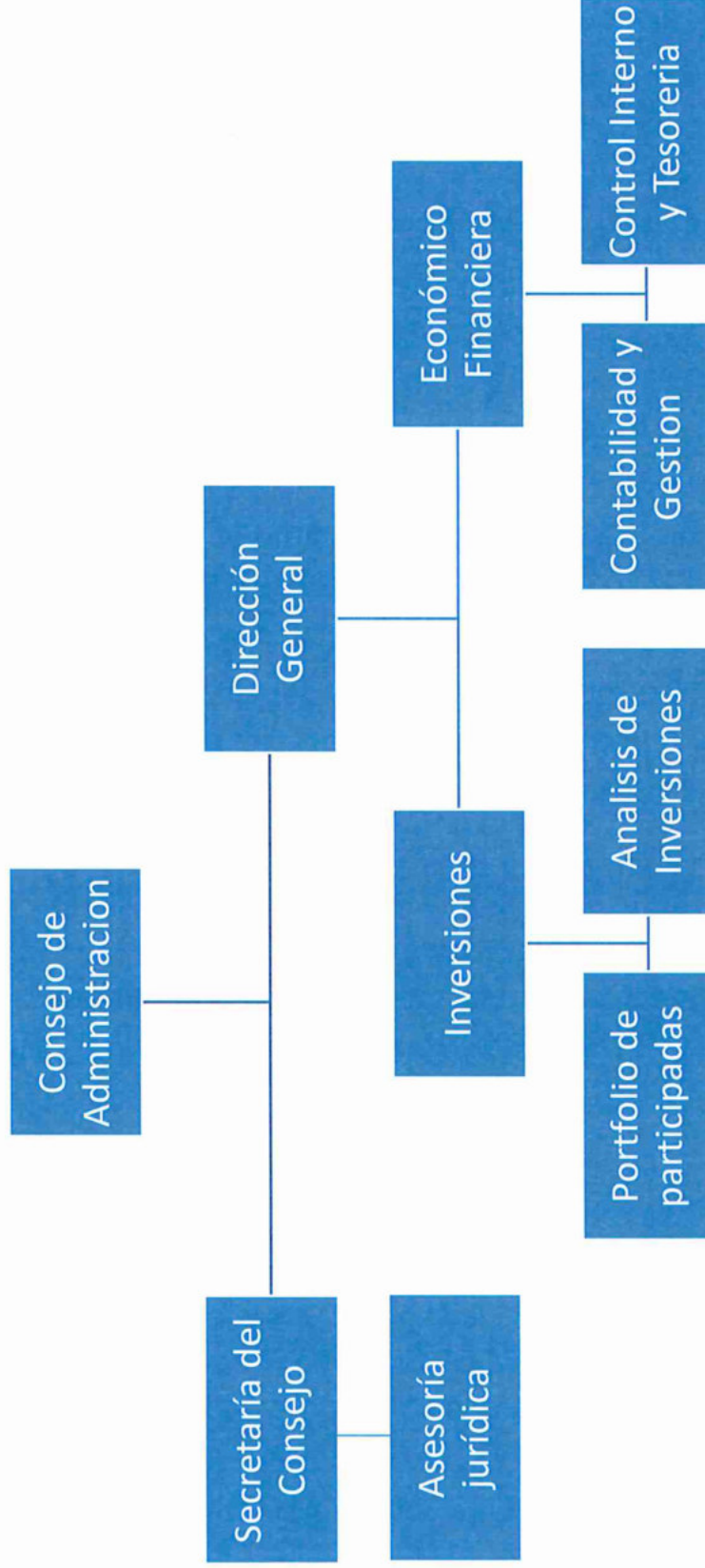
Sobre las inversiones previstas en el trienio, se contemplan las propias derivadas del convenio suscrito con la Business Factory Auto, para sus ediciones correspondientes a los ejercicios 2020-2022, y que se materializaran en función del cumplimiento de hitos en ese periodo. Se han comprometido una inversión máxima en las mismas de 10 proyecto que se podrían cuantificar en 500K€ por edición.

Respecto a VIAGALICIA, se realizarán las inversiones correspondientes a la edición VI cuyos hitos se cumplan en este periodo, así como de la posible realización de la edición VII de dicha aceleradora y de los compromisos adquiridos con la misma.

2. Objetivos presupuestarios.

La expresión en términos financieros del plan plurianual se encuentra recogida en los presupuestos de 2021 enviados a la oficina presupuestaria para su aprobación y su inclusión en los Presupuestos Generales del Estado, y de los que se incluyen a continuación el siguiente documento como Anexo 1.

ORGANIGRAMA FUNCIONAL VIGO ACTIVO S.C.R. S.A. S.M.E.



PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO



VIGO ACTIVO SCR SA SME

2021

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO

AÑO 2021

Entidad: VIGO ACTIVO, SOCIEDAD DE CAPITAL RIESGO, S.A., S.M.E.		(Miles de euros)
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN "CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS"		
A) OPERACIONES CONTINUADAS		
1. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS		
a) Ventas		
b) Prestaciones de servicio		
2. VARIACIÓN DE EXISTENCIAS DE PRODUCTOS TERMINADOS Y EN CURSO DE FABRICACIÓN		
3. TRABAJOS REALIZADOS POR LA EMPRESA PARA SU ACTIVO		
4. APROVISIONAMIENTOS		
a) Consumo de mercaderías		
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles		
c) Trabajos realizados por otras empresas		
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos		
5. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN		8
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		8
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		
- De la Administración General del Estado		
- De los Organismos Autónomos de la Administración General del Estado		
- De otros del sector público estatal de carácter administrativo		
- Del sector público estatal de carácter empresarial o fundacional		
- De la Unión Europea		
- De otros		
c) Imputación de subvenciones de explotación		
6. GASTOS DE PERSONAL		-350
a) Sueldos y salarios		-270
b) Indemnizaciones		
c) Seguridad Social a cargo de la empresa		-64
d) Otros		-16
7. OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN		-258
a) Servicios exteriores		-255
b) Tributos		-3
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		
d) Otros gastos de gestión corriente		
8. AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO		-4

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO

AÑO 2021

Entidad: VIGO ACTIVO, SOCIEDAD DE CAPITAL RIESGO, S.A., S.M.E.		(Miles de euros)
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN "CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS"		
9. IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS		
10. EXCESO DE PROVISIONES		
11. DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJENACIONES DEL INMOVILIZADO		
a) Deterioros y pérdidas		
b) Resultados por enajenaciones y otras		
12. DIFERENCIA NEGATIVA DE COMBINACIONES DE NEGOCIOS		
13. SUBVENCIONES CONCEDIDAS Y TRANSFERENCIAS REALIZADAS POR LA ENTIDAD		
- Al sector público estatal de carácter administrativo		
- Al sector público estatal de carácter empresarial o fundacional		
- A otros		
14. OTROS RESULTADOS		
15. DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJENACIONES DE PARTICIPACIONES CONSOLIDADAS		
16. DIFERENCIA NEGATIVA DE CONSOLIDACIÓN DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS		
A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15+16)		-604
17. INGRESOS FINANCIEROS		
		235
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio		
a1) En empresas del grupo asociadas		
a2) En terceros		
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros		235
b1) De empresas del grupo y asociadas		47
b2) De terceros		188
18. GASTOS FINANCIEROS		
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas		
b) Por deudas con terceros		
c) Por actualización de provisiones		
19. VARIACIÓN DE VALOR RAZONABLE EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		
a) Cartera de negocios y otros		
b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta		

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2021

Entidad: VIGO ACTIVO, SOCIEDAD DE CAPITAL RIESGO, S.A., S.M.E.	
	(Miles de euros)
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN "CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS"	
20. DIFERENCIAS DE CAMBIO	
21. DETERIORO Y RESULTADOS POR ENAJENACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	815
a) Deterioro y pérdidas	-150
b) Resultado por enajenaciones y otras	965
22. IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS DE CARÁCTER FINANCIERO	
23. INCORPORACIÓN AL ACTIVO DE GASTOS FINANCIEROS	
A.2) RESULTADO FINANCIERO (17+18+19+20+21+22+23)	1.050
24. PARTICIPACIÓN EN BENEFICIOS (PÉRDIDAS) DE SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA	
25. DETERIORO Y RESULTADOS POR ENAJENACIONES DE PARTICIPACIONES PUESTAS EN EQUIVALENCIA	
26. DIFERENCIA NEGATIVA DE CONSOLIDACIÓN DE SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA	
A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2+24+25+26)	446
27. IMPUESTOS SOBRE BENEFICIOS	
A.4) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+27)	446
B) OPERACIONES INTERRUMPIDAS	
28. RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES INTERRUMPIDAS NETO DE IMPUESTOS	
A.5) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+28) (29+A.6)	446
29. RESULTADO ATRIBUIDO A SOCIOS EXTERNOS	
A.6) RESULTADO DE LA ENTIDAD/RESULTADO ATRIBUIDO A LA ENTIDAD DOMINANTE	446

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO

AÑO 2021

Entidad: VIGO ACTIVO, SOCIEDAD DE CAPITAL RIESGO, S.A., S.M.E.	
(Miles de euros)	
PRESUPUESTO DE CAPITAL "ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO"	
<p>A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</p> <p>1. RESULTADO DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTOS 446</p> <p>2. AJUSTES DEL RESULTADO -1.054</p> <p style="padding-left: 20px;">a) Amortización del inmovilizado (+) 4</p> <p style="padding-left: 20px;">b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-) 150</p> <p style="padding-left: 20px;">c) Variación de provisiones (+/-)</p> <p style="padding-left: 20px;">d) Imputación de subvenciones (-)</p> <p style="padding-left: 20px;">e) Resultados por bajas y enajenaciones del Inmovilizado (+/-)</p> <p style="padding-left: 20px;">f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-) -965</p> <p style="padding-left: 20px;">g) Ingresos financieros (-) -235</p> <p style="padding-left: 20px;">h) Gastos financieros (+)</p> <p style="padding-left: 20px;">i) Diferencias de cambio (+/-)</p> <p style="padding-left: 20px;">j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-)</p> <p style="padding-left: 20px;">k) Otros ingresos y gastos (-/+) -8</p> <p style="padding-left: 20px;">l) Participación en beneficios (pérdidas) de sociedades puestas en equivalencia -neto de dividendos- (-/+)</p> <p>3. CAMBIOS EN EL CAPITAL CORRIENTE</p> <p style="padding-left: 20px;">a) Existencias (+/-)</p> <p style="padding-left: 20px;">b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)</p> <p style="padding-left: 20px;">c) Otros activos corrientes (+/-)</p> <p style="padding-left: 20px;">d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)</p> <p style="padding-left: 20px;">e) Otros pasivos corrientes (+/-)</p> <p style="padding-left: 20px;">f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-)</p> <p>4. OTROS FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN 243</p> <p style="padding-left: 20px;">a) Pagos de intereses (-)</p> <p style="padding-left: 20px;">b) Cobros de dividendos (+)</p> <p style="padding-left: 20px;">c) Cobros de intereses (+) 235</p> <p style="padding-left: 20px;">d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-)</p> <p style="padding-left: 20px;">e) Otros pagos (cobros) (-/+) 8</p> <p>5. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (+/--1+-2+-3+-4) -365</p>	

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2021

Entidad: VIGO ACTIVO, SOCIEDAD DE CAPITAL RIESGO, S.A., S.M.E.	
	(Miles de euros)
PRESUPUESTO DE CAPITAL "ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO"	
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	
6. PAGOS POR INVERSIONES (-)	-3.504
a) Empresas del grupo y asociadas	-3.000
b) Inmovilizado intangible	
c) Inmovilizado material	-4
d) Inversiones inmobiliarias	
e) Otros activos financieros	-500
f) Activos no corrientes mantenidos para la venta	
g) Otros activos	
h) Unidad de negocio	
7. COBROS POR DESINVERSIONES (+)	4.261
a) Empresas del grupo y asociadas	2.239
b) Inmovilizado intangible	
c) Inmovilizado material	
d) Inversiones inmobiliarias	
e) Otros activos financieros	1.891
f) Activos no corrientes mantenidos para venta	
g) Otros activos	131
h) Unidad de negocio	
8. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (7-6)	757
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	
9. COBROS Y PAGOS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO	
a) Emisión de Instrumentos de patrimonio (+)	
- De la Administración General del Estado	
- De los Organismos Autónomos de la Administración General del Estado	
- De otros del sector público estatal de carácter administrativo	
- Del sector público estatal de carácter empresarial o fundacional	
- De otros	
b) Amortización de Instrumentos de patrimonio (-)	
c) Adquisición de Instrumentos de patrimonio propio y de la sociedad dominante (-)	
d) Enajenación de Instrumentos de patrimonio propio y de la sociedad dominante (+)	
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)	
- De la Administración General del Estado	
- De los Organismos Autónomos de la Administración General del Estado	

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO

AÑO 2021

Entidad: VIGO ACTIVO, SOCIEDAD DE CAPITAL RIESGO, S.A., S.M.E.

(Miles de euros)

PRESUPUESTO DE CAPITAL "ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO"

- De otros del sector público estatal de carácter administrativo
- Del sector público estatal de carácter empresarial o fundacional
- De la Unión Europea
- De otros

f) Otras aportaciones de socios (+)

- De la Administración General del Estado
- De los Organismos Autónomos de la Administración General del Estado
- De otros del sector público estatal de carácter administrativo
- Del sector público estatal de carácter empresarial o fundacional
- De la Unión Europea
- De otros

g) Adquisición de participaciones de socios externos (-)

h) Venta de participaciones a socios externos (+)

10. COBROS Y PAGOS POR INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO

a) Emisión

1. Obligaciones y otros valores negociables (+)
2. Deudas con entidades de crédito (+)
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)
4. Deudas transformables en subvenciones, donaciones y legados (+)
 - De la Administración General del Estado
 - De los Organismos Autónomos de la Administración General del Estado
 - De otros del sector público estatal de carácter administrativo
 - Del sector público estatal de carácter empresarial o fundacional
 - De otros
5. Préstamos procedentes del sector público (+)
 - De la Administración General del Estado
 - De los Organismos Autónomos de la Administración General del Estado
 - De otros del sector público estatal de carácter administrativo
 - Del sector público estatal de carácter empresarial o fundacional
 - De otros
6. Otras deudas (+)

b) Devolución y amortización de

1. Obligaciones y otros valores negociables (-)
2. Deudas con entidades de crédito (-)
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)
4. Otras deudas (-)

**PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2021**

Entidad: VIGO ACTIVO, SOCIEDAD DE CAPITAL RIESGO, S.A., S.M.E.	
(Miles de euros)	
PRESUPUESTO DE CAPITAL "ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO"	
11. PAGOS POR DIVIDENDOS Y REMUNERACIONES DE OTROS INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO	
a) Dividendos (-)	
- A la Administración General del Estado	
- A Organismos Autónomos de la Administración General del Estado	
- A otros del sector público estatal de carácter administrativo	
- Al sector público estatal de carácter empresarial o fundacional	
- A otros	
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-)	
12. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (+/-9+/-10-11)	
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)	392
EFECTIVO O EQUIVALENTES AL COMIENZO DEL EJERCICIO	9.801
EFECTIVO O EQUIVALENTES AL FINAL DEL EJERCICIO	10.193

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2021

Entidad: VIGO ACTIVO, SOCIEDAD DE CAPITAL RIESGO, S.A., S.M.E.		
(Miles de euros)		
PÉRDIDAS Y GANANCIAS	PREV. 2020	PPTO. 2021
Importe neto de la cifra de negocios		
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		
Trabajos realizados por la empresa para su activo		
Aprovisionamientos		
Otros ingresos de explotación	8	8
Gastos de personal	-329	-350
Otros gastos de explotación	-253	-258
Amortizaciones del Inmovilizado	-4	-4
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras		
Exceso de provisiones		
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		
Diferencia negativa de combinaciones de negocios		
Subvenciones concedidas y transferencias realizadas por la entidad		
Otros resultados		
Deterioro y resultado por enajenaciones de participaciones consolidadas		
Diferencia negativa de consolidación de sociedades consolidadas		
= RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	-578	-604
Ingresos financieros	233	235
Gastos financieros		
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		
Diferencias de cambio		
Deterioro y resultados por enajenaciones de instrumentos financieros	1.459	815
Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero		
Incorporación al activo de gastos financieros		
= RESULTADO FINANCIERO	1.692	1.050
Participación en beneficios (pérdidas) de sociedades puestas en equivalencia		
Deterioro y resultados por enajenaciones de participaciones puestas en equivalencia		
Diferencia negativa de consolidación de sociedades puestas en equivalencia		
= RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	1.114	446
Impuestos sobre beneficios		
= RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	1.114	446
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos		

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2021

Entidad: VIGO ACTIVO, SOCIEDAD DE CAPITAL RIESGO, S.A., S.M.E.		
(Miles de euros)		
PÉRDIDAS Y GANANCIAS	PREV. 2020	PPTO. 2021
= RESULTADO DEL EJERCICIO	1.114	446
Resultado atribuido a socios externos		
= RESULTADO DE LA ENTIDAD / RESULTADO ATRIBUIDO A LA ENTIDAD DOMINANTE	1.114	446

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2021

Entidad: VIGO ACTIVO, SOCIEDAD DE CAPITAL RIESGO, S.A., S.M.E.		
(Miles de euros)		
BALANCE	PREV. 2020	PPTO. 2021
ACTIVO		
ACTIVO NO CORRIENTE	10.682	12.856
- INMOVILIZADO INTANGIBLE		
- INMOVILIZADO MATERIAL	68	68
- INVERSIONES INMOBILIARIAS		
- INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO	6.519	9.263
- INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	3.832	3.394
- ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO		
- DEUDORES COMERCIALES NO CORRIENTES	263	131
- FONDO DE COMERCIO DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS		
ACTIVO CORRIENTE	13.700	11.207
- ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA		
- EXISTENCIAS		
- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR	168	168
- INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO	1.989	207
- INVERSIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO	1.742	639
- PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO		
- EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES	9.801	10.193
TOTAL ACTIVO = TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	24.382	24.063

PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO
AÑO 2021

Entidad: VIGO ACTIVO, SOCIEDAD DE CAPITAL RIESGO, S.A., S.M.E.		
(Miles de euros)		
BALANCE	PREV. 2020	PPTO. 2021
PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
PATRIMONIO NETO	24.337	24.018
- INDIVIDUAL / DE LA ENTIDAD DOMINANTE	24.337	24.018
- FONDOS PROPIOS	23.572	24.018
Capital	22.282	22.282
Primas de emisión	1.385	1.385
Reservas	668	779
(Acciones y participaciones en patrimonio propias y de la sociedad dominante)		
Resultados de ejercicios anteriores	-1.877	-874
Otras aportaciones de socios		
Resultado del ejercicio	1.114	446
(Dividendo a cuenta)		
Otros instrumentos de patrimonio neto		
Reservas en sociedades consolidadas		
Reservas en sociedades puestas en equivalencia		
- AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	765	
- SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS		
- DE SOCIOS EXTERNOS		
PASIVO NO CORRIENTE	13	13
- PROVISIONES A LARGO PLAZO		
- DEUDAS A LARGO PLAZO		
- DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO		
- PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO		
- PERIODIFICACIONES A LARGO PLAZO	13	13
- ACREEDORES COMERCIALES NO CORRIENTES		
PASIVO CORRIENTE	32	32
- PASIVOS VINCULADOS CON ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA		
- PROVISIONES A CORTO PLAZO		
- DEUDAS A CORTO PLAZO		
- DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO		
- ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR	32	32
- PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO		
TOTAL ACTIVO = TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	24.382	24.083

**ANEXO DE INVERSIONES REALES PARA 2021 Y PROGRAMACIÓN PLURIANUAL
PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO**

ENTIDAD: VIGO ACTIVO, SOCIEDAD DE CAPITAL RIESGO, S.A., S.M.E.

(Miles de euros)

CÓD. DE PROY.	SING.	DENOMINACIÓN	COSTE TOTAL	INIC.	FIN	TIPO PROY.	INVERSIÓN PREVISTA 2020	PRESUPUESTO 2021	2022	2023	2024
		COMUNIDAD AUTÓNOMA: GALICIA									
		PROVINCIA: PONTEVEDRA									
		DETALLE DE PROYECTOS UNIPROVINCIALES									
2001		OTRO INMOVILIZADO	4	2020	2020	0	4				
2002		EQUIPOS INFORMÁTICOS	5	2020	2020	0	5				
2101		OTRO INMOVILIZADO	4	2021	2021	0		4			
2401		EQUIPOS INFORMÁTICOS	5	2024	2024	0					5
		TOTAL PROVINCIA: PONTEVEDRA	18				9	4			5
		TOTAL COMUNIDAD: GALICIA	18				9	4			5
		TOTAL ENTIDAD	18				9	4			5